



**RAPPORT ANNUEL
2010-2011
SADC DE PIERRE-DE SAUREL**

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	1
RAPPORT DES ACTIVITÉS 2010-2011	5
FONDS D'INVESTISSEMENT DE LA SADC DE PIERRE-DE SAUREL.....	16
➤ Rapport des activités pour la période du 1 ^{er} avril 2010 au 31 mars 2011	17
➤ Rapport des activités du 4 décembre 1989 au 31 mars 2011	18
STRATÉGIE JEUNESSE	19
➤ Rapport des activités pour la période du 1 ^{er} avril 2010 au 31 mars 2011	21
➤ Rapport des activités du 15 novembre 1997 au 31 mars 2011	22
SOLIDE DE LA MRC DU BAS-RICHELIEU	23
➤ Rapport des activités du 1 ^{er} janvier 1997 au 31 mars 2011	24
ADMINISTRATEURS DE LA SADC DE PIERRE-DE SAUREL	25
COMITÉS AUXQUELS PARTICIPE LA SADC DE PIERRE-DE SAUREL	26
PERSONNEL DE LA SADC DE PIERRE-DE SAUREL.....	29

Mot du président et de la directrice générale

Malgré tout! 2011, une année investie pour le long terme

L'année qui s'achève n'a pas été particulièrement favorable pour les interventions de la SADC : notre projet majeur en développement industriel s'est buté à un virage à 180° sur la scène municipale, la négociation de notre contrat de cinq ans avec l'Agence de Développement économique Canada s'est soldée par une diminution de 1 % et le Fonds d'investissement est demeuré sous-utilisé. Nous avons toutefois contribué à mettre en route la démarche d'Écocollectivité de la MRC de Pierre-De Saurel, maintenu le cap sur le front de l'entrepreneuriat local et soutenu le Carrefour jeunesse-emploi de Pierre-De Saurel qui commence à voir la lumière au bout du tunnel. Nous n'avons pas de motif pour inscrire 2010-2011 comme une grande année pour la relance de la région, mais notre travail constant demeure une source d'espoir pour un avenir plus intéressant.

Les pierres noires

En mars 2010, nous étions fiers de nous associer au Fonds d'intervention économique régional (FIER) Bas-Richelieu pour annoncer le plus important investissement de notre histoire dans l'entreprise Solutions développement durable (SDD). Nous avons fait un examen particulièrement serré de ce dossier de telle sorte que nous étions à l'aise d'y voir un pas intéressant dans le sens des plans stratégiques de notre région. SDD est une entreprise qui aurait créer de nouveaux emplois en investissant 18 M\$ dans des technologies environnementales, qui aurait récupéré un établissement en faillite dans lequel nous avons déjà, comme localité, beaucoup investi et qui aurait bien correspondu au plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) élaboré par la MRC dans une démarche de plus de huit ans menée sur la base d'une expertise de pointe et de consultations de la population. En prime, l'entrepreneur s'engageait à agir dans la transparence et investissait pour régler le problème d'odeurs qui avait importuné les voisins de l'usine.

À force de critiques dans les assemblées municipales, quelques citoyens ont amené la MRC à abandonner le PGMR et la ville de Sorel-Tracy à bloquer la relance de l'usine. En trois mois, la région a perdu sa place de leader sur le terrain de la gestion des matières résiduelles et le projet industriel est entré en hibernation.

Certains estiment qu'il ne se fait pas suffisamment de développement local, alors comment comprendre qu'un projet longuement préparé par la planification stratégique, appuyé sur des décisions techniquement et financièrement fondées et bénéficiant de perspectives de rentabilité pour les collectivités locales ne peut pas se réaliser? C'est une première pierre noire dans notre bilan annuel.

En novembre 2010, nous avons rencontré le ministre Denis Lebel, responsable de l'Agence de Développement économique Canada, pour lui exprimer nos attentes comme SADC. Nous avons tenté de faire valoir qu'au moment où le gouvernement s'apprêtait à mettre fin au plan de relance pour faire suite à la crise des institutions financières, il devait donner aux SADC les moyens d'exercer un effet d'équilibre. Nos organismes peuvent en effet réaliser à très peu de frais un tel effet sur le terrain du développement local. La réponse est venue en février 2011 : DEC sera soumis aux mêmes règles budgétaires que tous les organismes relevant du gouvernement du Canada. Non seulement l'enveloppe annuelle de base de la SADC ne suivra pas la hausse du coût de vie, mais elle sera amputée de 1 %. De plus, toutes les règles qui rendent nos prêts du Fonds d'investissement moins intéressants (plafond, taux d'intérêt, etc.) demeurent inchangées par décision du Conseil du Trésor. En compensation, le Réseau des SADC et CAE a obtenu une contribution supplémentaire au Fonds commun dont pourront profiter les SADC et les CAE qui ont un fort volume de prêts, ce qui ne saurait être le cas avec notre stratégie d'investir dans des projets structurants de développement local.

Seconde pierre noire de l'année : nous aurons moins de moyens d'action pour les cinq prochaines années et on devra se satisfaire de mesures qui favorisent l'investissement financier plutôt que le développement local. Nous estimons que ces décisions marquent un recul majeur dans le *Programme de développement des collectivités*.

Troisième pierre noire, le Fonds d'investissement a été moins sollicité cette année. Effet de la crise? Conséquence de l'affaiblissement de nos moyens d'action pour la diversification économique? Cette situation nous oblige à réviser nos stratégies : peut-être devrions-nous viser moins les projets structurants pour une relance de l'économie locale et accepter des dossiers d'investissement dans des secteurs moins innovants? Ce qui est certain, c'est que la nouvelle convention avec DEC nous oblige à revoir nos orientations si nous voulons avoir les moyens de poursuivre notre action.

Les pépites d'espoir

L'année n'a quand même pas été seulement une période déprimante. Elle a commencé par le forum de lancement de la démarche d'Écocollectivité en juin 2010 et une prise de parole des acteurs du développement local lors du second forum en novembre dernier. Prenant appui sur les acquis de la révision du *Plan stratégique 2005-2009* et de la démarche de l'Agenda 21 de Sorel-Tracy, la MRC de Pierre-De Saurel a choisi de s'engager dans une démarche innovante de développement durable, l'Écocollectivité. L'année 2011 s'est ouverte par une tournée concertée des collectivités locales menée conjointement par le Centre de santé et de services sociaux, la Corporation de développement communautaire de Pierre-De Saurel, le Pacte rural du CLD et le Technocentre en écologie industrielle retenu par la MRC pour le plan de revitalisation de Massueville et de Saint-Joseph-de-Sorel. Les résultats préliminaires ont été dévoilés en avril 2011 au cours d'un atelier lors de la Semaine de l'Écocollectivité. La tournée a notamment mis en valeur les enjeux de développement social qui ont jusqu'ici occupé moins de place dans nos plans stratégiques. La démarche a été suffisamment riche pour qu'à l'automne prochain, nous soyons en mesure de réviser notre plan stratégique et lui donner une forme nouvelle et dynamique qui évoluera au fur et à mesure des avancées. Nous commençons à concrétiser le slogan « Construire ensemble et autrement ».

Seconde pépite d'espoir, les progrès de la Communauté entrepreneuriale locale : « Ici on entreprend » s'ajoutent à nos engagements dans le Concours québécois en entrepreneuriat dont c'était la 13^e édition en 2011. De plus, une Brigade entrepreneuriale a été créée pour sensibiliser ceux et celles qui, dans la région, sont susceptibles de se lancer dans l'aventure de mettre sur pied une entreprise. La SADC est partenaire de toutes ces initiatives en plus d'investir dans le Camp JE (Jeunes entrepreneurs) avec les autres SADC et CAE du Québec.

Depuis maintenant dix-huit mois, nous avons mis des énergies pour soutenir le Carrefour jeunesse-emploi de Pierre-De Saurel. Avec l'appui de nos partenaires du développement local, nous venons d'annoncer la tenue en septembre prochain d'une assemblée générale au cours de laquelle nous serons en mesure de présenter la nouvelle direction, soumettre des états financiers redressés et annoncer les orientations stratégiques du CJE. Nous estimons que cet investissement nous permettra dans les mois et les années qui viennent de compter sur un partenaire solide.

Pour le long terme

Depuis trente ans, la région soreloise est aux prises avec les effets de la décroissance de sa base industrielle. Depuis vingt ans, nous avons fait pas mal de chemin pour mieux travailler ensemble, explorer des avenues innovantes de développement et amorcer une démarche d'écodéveloppement. L'année 2011 ne sera pas un grand moment dans notre démarche, mais elle nous a quand même permis de mettre en œuvre notre principal capital : notre capacité de faire ensemble autrement.

Compte tenu de l'importance de l'enjeu, nous demandons à l'assemblée de mandater le comité exécutif pour interpeller la MRC de Pierre-De Saurel sur l'état du chantier sur le PGMR convenu lors du Forum de l'Écocollectivité de novembre dernier. Le temps file à toute allure pour faire un nouveau plan de gestion des matières résiduelles puisque le contrat d'enfouissement viendra à terme dans à peine trois ans. Nous devons maintenir la vigilance avec d'autant plus de ténacité que les acteurs locaux et les citoyens ont réaffirmé leur préoccupation à cet égard.

René Lachapelle,
président

Sylvie Pouliot,
directrice générale



RAPPORT DES ACTIVITÉS
2010-2011

AXE I : DIVERSIFIER L'ÉCONOMIE

Pour poursuivre le chemin de la croissance et miser sur nos richesses

ORIENTATION I : Positionner la région dans les secteurs de l'écologie industrielle, de l'agroenvironnement et dans la fabrication d'équipements dans le secteur de l'environnement.

- Aide financière pour favoriser la reconnaissance de la *Technopole en écologie industrielle* auprès d'organisations scientifiques provinciale et internationale afin de faire reconnaître l'écologie industrielle comme approche stratégique de développement pour la MRC de Pierre-De Saurel.
- Soutien à l'implantation du Technocentre en écologie industrielle.
- Aide technique pour la réalisation d'une étude de faisabilité dans le cadre du projet « *Centre de valorisation de déchets d'équipements électriques, électroniques et électroménagers* » initié par le Recyclo-Centre pour la récupération, le réemploi et la valorisation de gros électroménagers et de petits appareils électroniques.
- Promotion et diffusion des services-conseils adaptés à toutes les phases du processus d'innovation auprès des entrepreneurs de la région avec le *Réseau Innovation de Pierre-De Saurel*.
- Soutien au travail du conseiller technologique industriel afin de promouvoir de manière proactive l'utilisation des programmes du Conseil national de recherches Canada (CNRC).
- Participation aux activités du *Réseau conseil en technologie et en innovation* (RCTi).
- Tenue d'un atelier de formation auprès des PME en collaboration avec Sous-traitance industrielle Québec (STIQ) sous le thème *Nouvelles tendances en approvisionnement des donneurs d'ordres*.

Partenaires : Agence de Développement économique Canada (DEC), Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI), Centre local d'emploi (CLE), CLD de Pierre-De Saurel, Conseil national de recherches Canada (CNRC), Institut de développement de produits (IDP), Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTi), Service d'exportation Montérégie-Est (SEME), Sous-traitance industrielle Québec (STIQ), Technocentre en écologie industrielle, Ville de Sorel-Tracy.

ORIENTATION II : POURSUIVRE LA MISE EN VALEUR DE L'IMPORTANT POTENTIEL TOURISTIQUE DANS LES SECTEURS QUI CARACTÉRISENT LE TERRITOIRE : ÉCOTOURISME, TOURISME NAUTIQUE, RÉCRÉOTOURISME, AGROTOURISME, HISTOIRE ET PATRIMOINE.

- Participation à la mise en place du sentier maritime « Route bleue du lac Saint-Pierre » (150 km de littoral).
- Appui à la concrétisation du projet récréotouristique « Écomonde du lac Saint-Pierre ».
- Inauguration de la *Station nautique* du lac Saint-Pierre en collaboration avec l'Association maritime du Québec. Ce projet a pour but d'assurer le développement de la pratique du nautisme auprès des intervenants régionaux en sports et loisirs nautiques.
- Participation au comité pilote (ad hoc) du Festival de la Gibelotte au poste des communications dans le cadre du renouveau du festival.

Partenaires : Agence de Développement économique Canada (DEC), Association maritime du Québec (AMQ), CLD de Pierre-De Saurel, Conseil national de recherches Canada (CNRC), Coopérative de solidarité de la réserve de la biosphère du lac Saint-Pierre, Festival de la Gibelotte, Office du tourisme de la région de Sorel-Tracy, Regroupement indépendant pour la relance économique de la région Sorel-Tracy (RIRERST), Ville de Sorel-Tracy.

ORIENTATION III : SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DU POTENTIEL DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE ET METTRE EN VALEUR SES RÉALISATIONS.

- Participation à la Table de concertation en agroalimentaire (TCA) afin d'identifier le potentiel de développement de l'industrie agroalimentaire.
- Appui à la Chambre de développement agricole (CDA).
- Appui technique et financier au lancement de l'Écomarché de Sorel-Tracy en juin 2010.
- Soutien et accompagnement à l'Écomarché dans ses efforts de promotion et de communication auprès de sa clientèle avec l'élaboration et la réalisation d'un plan de communication.
- Soutien et accompagnement à l'Écomarché dans l'identification de nouveaux producteurs agricoles et la réalisation d'un projet pilote avec la participation de deux centres de la petite enfance (CPE) de Sorel-Tracy.
- Soutien financier au stage de formation d'un jeune de la relève agricole sur les meilleures pratiques agricoles.

Partenaires : CLD de Pierre-De Saurel, Chambre de développement agricole (CDA), Conseil national de recherches du Canada (CNRC), Nature-Action Québec, Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), MRC de Pierre-De Saurel, Relève agricole de Sorel, Société d'agriculture du Richelieu, Union des producteurs agricoles (UPA).

ORIENTATION IV : DANS LE CADRE DE L'ENTENTE ACCORD (ACTION CONCERTÉE DE COOPÉRATION RÉGIONALE DE DÉVELOPPEMENT), METTRE EN ŒUVRE OU SOUTENIR LES INITIATIVES VISANT À CONSOLIDER LE DÉVELOPPEMENT DE PIERRE-DE SAUREL COMME FILIÈRE D'EXCELLENCE EN SIDÉRURGIE ET EN MÉTALLURGIE.

- Promotion et diffusion des services-conseils adaptés à toutes les phases du processus d'innovation auprès des entrepreneurs de la région avec le *Réseau Innovation de Pierre-De Saurel*.

Partenaires : Agence des douanes et du revenu Canada, Agence de Développement économique Canada (DEC), Centre local d'emploi (CLE), CLD de Pierre-De Saurel, Conseil national de recherches Canada (CNRC), Institut des matériaux industriels (IMI), Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTi), Service d'exportation Montérégie Est (SEME).

ORIENTATION V : RENFORCER LE SECTEUR DU COMMERCE DE DÉTAIL.

- Planification d'un Guide d'achat écoresponsable (fournitures de bureau) et abandon du projet faute de données significatives et de fabrication certifiée.

Partenaire : CLD de Pierre-De Saurel.

ORIENTATION VI : SUSCITER LES INVESTISSEMENTS PUBLICS POUR SOUTENIR LES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT.

- Engagement et supervision de deux stagiaires en bureautique et en informatique dans le cadre du programme Emploi étudiant.

Partenaires : Agence de Développement économique Canada (DEC), Réseau des SADC et CAE.

ORIENTATION VII : Développer une identité de marque de la région centrée sur le développement durable.

ORIENTATION VIII : AUGMENTER LA VISIBILITÉ DE LA RÉGION AFIN D'AUGMENTER LES OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT DANS LE CADRE D'UNE « RÉGION D'EXCELLENCE CENTRÉE SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ».

- Participation à la 8^e campagne *Fierté régionale « La meilleure job d'été au monde »*. Cette campagne de type Web 2.0 a pour objectif de promouvoir la région de manière positive auprès de la population.

- Participation à la planification stratégique du plan de communication de la campagne *Fierté régionale*, phase III. Planification et réflexion sur la faisabilité et l'intérêt à la réalisation d'un magazine régional, par la consultation auprès d'un groupe de discussion sur les habitudes de consommation de médias. Réalisation d'un sondage afin de connaître le taux de pénétration de la campagne *Fierté régionale*.

Partenaires : CLD de Pierre-De Saurel, comité de la Fierte régionale, MRC de Pierre-De Saurel, Ville de Sorel-Tracy.

AXE II : DYNAMISER L'ACTIVITE ENTREPRENEURIALE

Pour favoriser la création, la consolidation et l'expansion des entreprises

ORIENTATION IX : SUSCITER ET FACILITER DE NOUVELLES INITIATIVES ENTREPRENEURIALES PRIVÉES.

- Autorisation de 93 500 \$ d'aide financière générant 1 476 158 \$ d'investissement pour la création et le maintien de 49 emplois, et ce, pour l'ensemble des capitaux de développement de la SADC de Pierre-De Saurel :

Capitaux de développement	Aide financière	Investissements générés	Effets sur l'emploi (Création/maintien d'emplois)
Fonds d'investissement	55 000 \$	294 000 \$	42
Stratégie jeunesse	38 500 \$	1 182 158 \$	7
Relève et démarrage	0 \$	0 \$	0
SOLIDE	0 \$	0 \$	0
Total	93 500 \$	1 476 158 \$	49

- Participation à la 26^e édition du *Gala du mérite économique*: rencontre au comité organisateur, promotion, élaboration de la publicité visuelle et outil de communication. Participation au comité spectacle et à la régie du gala.
- Participation à la 13^e édition du *Concours québécois en entrepreneuriat*, volet local : rencontre du comité organisateur, recrutement, promotion, inscription. Soirée reconnaissance avec remise de bourse et certificat.
- Participation au projet de Communauté entrepreneuriale.

- Participation au deuxième Forum « Ici, On entreprend ! » : animation par les conseillères de deux ateliers « Du désir à l'audace : l'esprit d'entreprendre » et « Dynamiser notre communauté entrepreneuriale en regard des nouveaux défis ».
- Soutien technique et recrutement de deux jeunes pour le Camp Jeunes entrepreneurs provincial.
- Participation à la réalisation du brunch reconnaissance *Hommage aux nouveaux entrepreneurs 2010* dans le cadre de la 4^e édition du *Salon Entrepreneurs en action* : réseautage et remise de certificats.
- Participation à l'activité réseautage, *5 à 7 Entrepreneurs en action*, organisée par le CLD de Pierre-De Saurel.
- Appui et participation à la création d'une *Brigade entrepreneuriale* composée d'entrepreneurs régionaux.
- Soutien et participation au Carrefour jeunesse-emploi (CJE).
- Soutien technique et participation de la conseillère Stratégie jeunesse à l'activité *Place aux jeunes* : présentation à une dizaine de participants du programme Stratégie jeunesse et du Fonds d'investissement ainsi que du portrait entrepreneurial de Jean Coutu, pharmacien et homme d'affaires.
- Participation aux réunions du comité de sélection du programme *Soutien au travail autonome (STA)*.
- Soutien technique auprès de la *Coopérative jeunesse de services*.
- Soutien technique auprès d'entrepreneurs pour leur mise en candidature au *Gala du mérite économique*.
- Promotion de la formation *Lancement d'une entreprise* de la Commission scolaire de Sorel-Tracy.
- Accueil, information et référence auprès d'entrepreneurs potentiels.
- Élaboration de plans d'affaires, de prévisions financières et de demandes d'aide financière pour les entrepreneurs admissibles dans le cadre des capitaux de développement de la SADC.
- Tenue de comités de gestion, analyse des résultats et services-conseils apportés auprès d'entreprises financées par la SADC.

- Application des outils de suivi pour les entreprises financées par la SADC.

Partenaires : Agence de Développement économique Canada (DEC), Carrefour jeunesse-emploi (CJE), Cégep de Sorel-Tracy, Centres de formation professionnelle et d'éducation des adultes Sorel-Tracy, CLD de Pierre-De Saurel, Centre local d'emploi (CLE), Chambre de commerce et d'industrie de Sorel-Tracy métropolitain, Commission scolaire de Sorel-Tracy, Conférence régionale des élus (CRÉ) de la Montérégie Est, Daniel Vincent communication, Fondation de l'entrepreneurship, Maison des jeunes de Sorel, Réseau des SADC et CAE.

ORIENTATION X : SUSCITER ET FACILITER DE NOUVELLES INITIATIVES ENTREPRENEURIALES COLLECTIVES (ÉCONOMIE SOCIALE).

- Aide technique et financière pour la réalisation des projets d'affaires tels que L'Écomarché de Sorel-Tracy, le Recyclo-Centre et le Loup Rouge – artisan brasseur.

Partenaires , Centre local d'emploi (CLE), CLD de Pierre-De Saurel, Table d'entrepreneuriat collectif du Bas-Richelieu.

<p style="text-align: center;">AXE III : MAINTENIR ET DÉVELOPPER LES INFRASTRUCTURES PRIVÉES ET PUBLIQUES <i>Pour soutenir la croissance</i></p>

ORIENTATION XI : Consolider et valoriser les infrastructures de transport sur le territoire.

- Aide financière pour l'étude sur la planification et la caractérisation des zones industrielles sur le territoire de la MRC.

Partenaires : CLD de Pierre-De Saurel, Société des parc industriels de Sorel-Tracy, Ville de Sorel-Tracy.

ORIENTATION XII : Consolider et développer les espaces industriels.

<p style="text-align: center;">AXE IV : MAINTENIR ET AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE <i>Pour préserver cette force de notre région</i></p>

ORIENTATION XIII : FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET LE MAINTIEN D'UN ENVIRONNEMENT SAIN, PORTEUR DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.

- Appui à la démarche et à la mise en œuvre du plan stratégique de l'Écocollectivité de la MRC de Pierre-De Saurel et participation à l'organisation des deux forums.

- Participation au comité de communication pour la réalisation de la semaine de l'Écocollectivité.
- Participation à l'événement rassembleur du 16 avril par un kiosque animé et à la réalisation d'une vidéo souvenir « Ballade à travers l'Écocollectivité de la MRC de Pierre-de Saurel ».
- Participation au comité de pilotage de l'Agenda 21 local de Sorel-Tracy.
- Tenue d'un atelier de formation auprès des membres du Réseau des SADC et CAE sur l'agenda 21 de Sorel-Tracy.
- Appui à l'organisation d'une *soirée d'information* auprès de la population de Sorel-Tracy sur la gestion des matières résiduelles.
- Participation au Salon de l'environnement aux Promenades de Sorel en mai 2010.
- Appui à la réalisation du programme *ICI on récupère* visant à accompagner les établissements des secteurs institutionnel, commercial et industriel qui souhaitent améliorer leur performance de récupération et de valorisation des matières résiduelles en collaboration avec la MRC de Pierre-De Saurel et le Cégep de Sorel-Tracy.
- Appui à la réalisation du projet *Symbiose industrielle* qui consiste en un réseau d'entreprises maillées entre elles par des échanges de matières ou d'énergie.

Partenaires : Agence de Développement économique Canada (DEC), CLD de Pierre-De Saurel, Centre national de recherches Canada (CNRC), Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI), Cégep de Sorel-Tracy, Enviro-Accès, MRC de Pierre-De Saurel, Technocentre en écologie industrielle, Ville de Sorel-Tracy.

ORIENTATION XIV : Favoriser le développement des établissements d'éducation et de santé ainsi que le nombre et la qualité des services qu'ils offrent et préserver les services existants.

ORIENTATION XV : POURSUIVRE L'AIDE ET LE SOUTIEN FINANCIER AU SECTEUR CULTUREL.

ORIENTATION XVI : Préserver et développer les services et les activités communautaires.

ORIENTATION XVII : Revitaliser les vieux quartiers urbains et les collectivités rurales en difficulté.

ORIENTATION XVIII : Élargir les services de transport collectif à l'ensemble du territoire.

AXE V : RENFORCER LA COHÉSION DU MILIEU AUTOUR D'UN PLAN D'INTÉGRATION ET DE DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Pour la mise en valeur de notre principale richesse : la main-d'œuvre

ORIENTATION XIX : INFORMER ET SENSIBILISER LES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL SUR LES ENJEUX DE LA MONDIALISATION, DE L'EXPLOSION DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION, DE LA BAISSÉ DÉMOGRAPHIQUE, DU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION ET DE L'ÉVOLUTION DES VALEURS SUR L'ORGANISATION DU TRAVAIL, LE DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.

- Participation à l'activité Place aux jeunes.
- Soutien technique auprès de la Coopérative jeunesse de services.
- Mise à jour et suivi de la formation « Agir en sentinelle pour la prévention du suicide » par une employée de la SADC. Accompagnement auprès des ressources du milieu, des employés de l'organisation et aussi de la clientèle rencontrée et desservie par l'intermédiaire des programmes et services offerts.

Partenaires : Carrefour jeunesse-emploi (CJE), Cégep de Sorel-Tracy, Centres de formation professionnelle et d'éducation aux adultes Sorel-Tracy, CLD de Pierre-De Saurel, Centre de prévention du suicide Pierre-De Saurel (CPS), Centre local d'emploi (CLE), Centre de santé et de services sociaux Pierre-De Saurel (CSSS), Chambre de commerce et d'industrie Sorel-Tracy métropolitain, Commission scolaire de Sorel-Tracy.

ORIENTATION XX : PRÉPARER LA MAIN-D'ŒUVRE À ASSURER LA RELÈVE DANS LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET LES ENTREPRISES PRIVÉES.

- Réalisation d'entrevues par la conseillère Stratégie jeunesse auprès des étudiantes finissantes en *Techniques de bureautique* au Cégep de Sorel-Tracy dans le cadre d'une simulation d'embauche pour le cours *Recherche d'emploi et recrutement de personnel*.

Partenaire : Cégep de Sorel-Tracy.

ORIENTATION XXI : PRÉPARER LA MAIN-D'ŒUVRE À OCCUPER LES EMPLOIS CRÉÉS DANS LE PROCESSUS DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE AMORCÉ ET DANS LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES.

ORIENTATION XXII : Promouvoir la formation continue de la main-d'œuvre en emploi.

ORIENTATION XXIII : POURSUIVRE ET AMÉLIORER LES INTERVENTIONS VISANT À CONTRER L'EXCLUSION SOCIOÉCONOMIQUE.

- Participation au comité Femmes et développement régional Montérégie Est.

Partenaire : Conférence régionale des élus (CRÉ) de la Montérégie Est.

A ctivités corporatives

Communications

- Mise à jour du site web soreltracyregion.net/sadc et mise en ligne de tous les documents de la SADC dans le portail régional.
- Mise à jour des fiches informatives des différents fonds de la SADC.
- Réalisation d'une nouvelle fiche informative l'ÉcoPrêt PME qui a pour objectif d'encourager les entreprises à développer des projets en développement durable et ainsi réduire leurs émissions de gaz à effet de serre (GES).
- Rédaction et production du bulletin annuel *Le Partenaire*.
- Rédaction et diffusion du *Carnet entrepreneurial* de la SADC sous le thème « Portraits d'entrepreneurs » par la réalisation de six vidéos présentant l'entrepreneur et ses valeurs. La première série présente la Ferme Victory, la Coopérative TechnoLaser et Champignons Advitam et la deuxième, Créatif Concept, Corium Technologie Uréthane et Laboratoire Julien Paul.
- Réalisations publicitaires pour les entreprises financées par la SADC, pour les gagnants des différents événements entrepreneuriaux, pour la revue biannuelle *Contacts Affaires* et le Guide touristique 2011-2012 de même que la rédaction de communiqués de presse, de textes de collaboration et des conférences de presse.
- Participation et rédaction d'articles pour certains cahiers spéciaux du journal *Les 2 Rives* : lauréats du Gala du mérite économique, développement durable, Gala du mérite agricole, Concours entrepreneurial local, cahier spécial *Affaires Montérégie*, la semaine de la PME et ses défis, la MRC de Pierre-De Saurel et la Ville de Sorel-Tracy.
- Réalisation et diffusion de capsules à CJSO 101,7 : six capsules de cinq minutes pour le Concours québécois en entrepreneuriat 2010 — volet local, une capsule radio de cinq minutes pour le Camp Je - Bilan 2010 et capsules d'information sur les services offerts par la SADC.

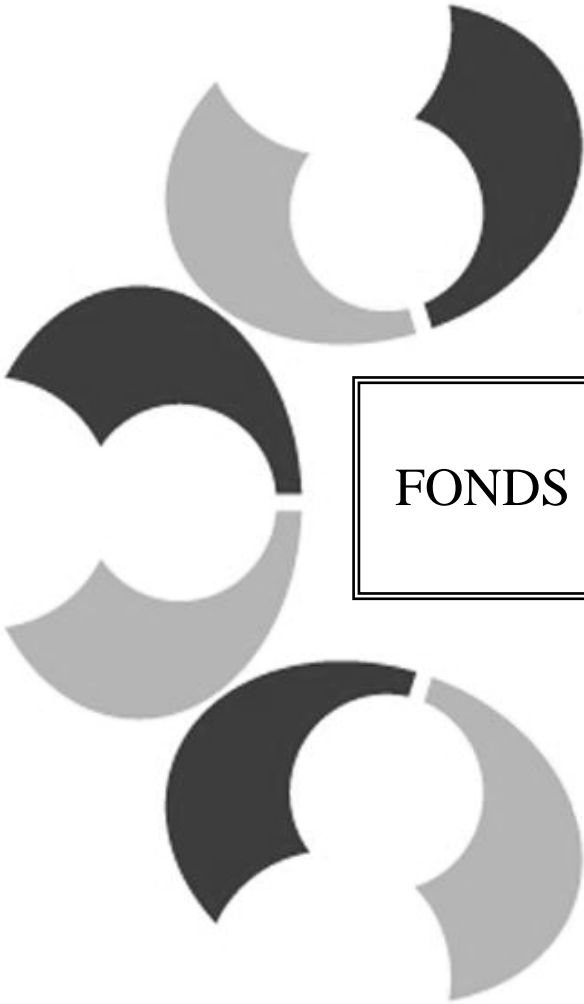
- Réalisation et diffusion d'une vidéo pour les souhaits de Noël de la SADC.
- Animation d'une conférence « Calcul du carboneutre » au Colloque touristique *Vert le développement* en avril 2010.

Représentations

- Participation de la directrice générale au Réseau des SADC et CAE : rencontres régionales de la section Montérégie, rencontres provinciales, Semi-annuelle et Congrès du Réseau.
- Participation de la directrice générale au conseil d'administration du Technocentre en écologie industrielle et du Carrefour jeunesse-emploi du Bas-Richelieu.
- Représentation de la conseillère jeunesse au comité Stratégie jeunesse, section nationale du Réseau des SADC et CAE.
- Participation de la conseillère Stratégie jeunesse à titre de juge au comité d'évaluation et de sélection au Forum jeunesse Montérégie Est pour les projets provenant de la MRC de Pierre-De Saurel dans le cadre de l'appel de projets soumis au Fonds régional d'investissement jeunesse.
- Participation de la conseillère Stratégie jeunesse à la 25^e édition du Gala du mérite économique à titre de présentatrice du volet « La Relève ».
- Participation de la conseillère jeunesse à titre de *Sentinelle* à la conférence de Michael Sheehan dans le cadre de la 21^e Semaine nationale de prévention du suicide : « La magie de l'écoute pour prévenir et soulager la détresse ».
- Participation de l'analyste financier et conseiller aux entreprises à titre de membre du conseil d'administration du Réseau conseil en technologie et en innovation.
- Participation aux activités de la Chambre de commerce et d'industrie Sorel-Tracy métropolitain.
- Participation au déjeuner-conférence offert par L'Orienthèque : « La main-d'œuvre de 50 ans et plus : Une valeur ajoutée pour les employeurs ».
- Participation à la soirée d'information sur la *gestion des matières résiduelles* offerte par la Table de concertation en environnement du Bas-Richelieu.
- Participation à la conférence offerte par Investissement Québec : « Votre entreprise est-elle prête pour l'environnement? » afin de mieux comprendre le contexte, les enjeux et les solutions pour faciliter l'intégration du développement durable aux processus d'affaires des entreprises.
- Participation à la soirée du Gala Excellence agricole et au banquet de la Société d'agriculture de Richelieu.

Autres activités

- Maintien de la politique de développement durable.
- Mise à jour des applications des 5 S dans l'ensemble du bureau de la SADC.
- Maintien des pratiques des 21 mesures écoresponsables pour les activités de la SADC par exemple, le 5 à 7 « Reconnaissance des administrateurs et bénévoles » et l'assemblée générale annuelle.



FONDS D'INVESTISSEMENT

Fonds d'investissement de la SADC de Pierre-De Saurel

Outil de développement de la collectivité, le Fonds d'investissement a pour objectif de favoriser la création ou le maintien d'emplois à long terme. Le fonds financé par l'Agence de Développement économique Canada offre une aide financière complémentaire à celle des institutions financières et elle est accordée à des entreprises sises sur le territoire de la MRC de Pierre-De Saurel et des municipalités rattachées à l'initiative *Couverture du territoire* soit Contrecoeur, Saint-Barnabé-Sud, Saint-Bernard, Saint-Jude, Saint-Louis et Saint-Marcel.

Le Fonds d'investissement s'adresse à des particuliers et à des PME, que ce soit sous forme d'entreprise à propriétaire unique, de compagnie, de société ou de coopérative. L'aide financière peut servir au démarrage, à la modernisation, à l'expansion et au redressement d'une entreprise et peut varier entre 5 000 \$ et 150 000 \$ sous forme de prêt à terme ou de prêt-relais.

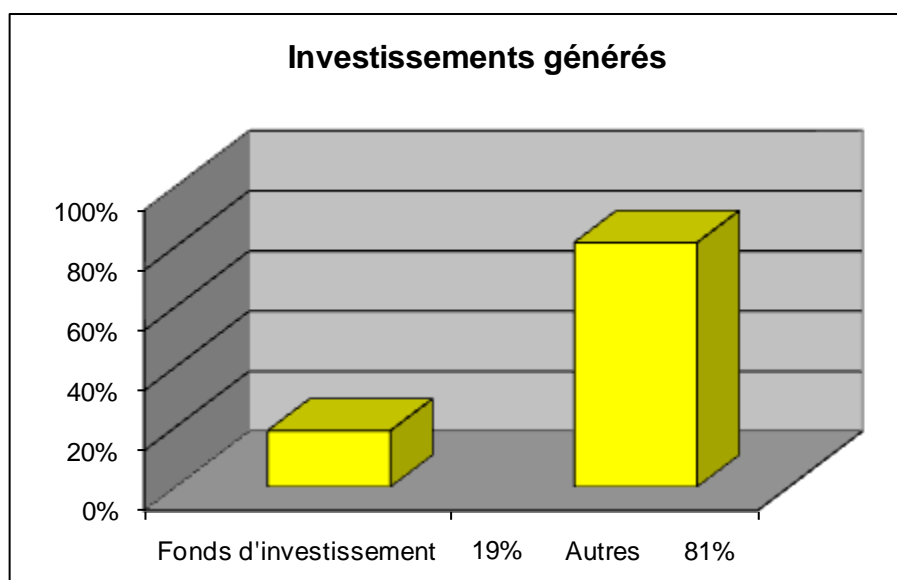
De plus, la SADC offre le service de suivi auprès des entreprises qu'elle finance. Le suivi se fait par plusieurs approches, soit par suivi financier informatisé, par des visites d'entreprises, par des activités de réseautage ainsi que par la présentation d'ateliers de formation qui répondent aux besoins des entreprises.

Le Fonds d'investissement permet d'identifier et d'accompagner des entrepreneurs en croissance avec lesquels nous développons des entreprises à potentiel intéressant.

Jean-Pierre Riverin,
Analyste financier et conseiller aux entreprises

Fonds d'investissement – Rapport des activités du 1er avril 2010 au 31 mars 2011

Nombre de demandes d'aide financière.....	2
Dossiers acceptés par le comité exécutif	2
Dossier jugé non recevable	0
Dossier retiré par les promoteurs.....	0
Nombre de dossiers financés.....	2
Montants autorisés	55 000 \$
Investissements générés.....	294 000 \$
Fonds d'investissement.....	55 000 \$
Autres	239 000 \$

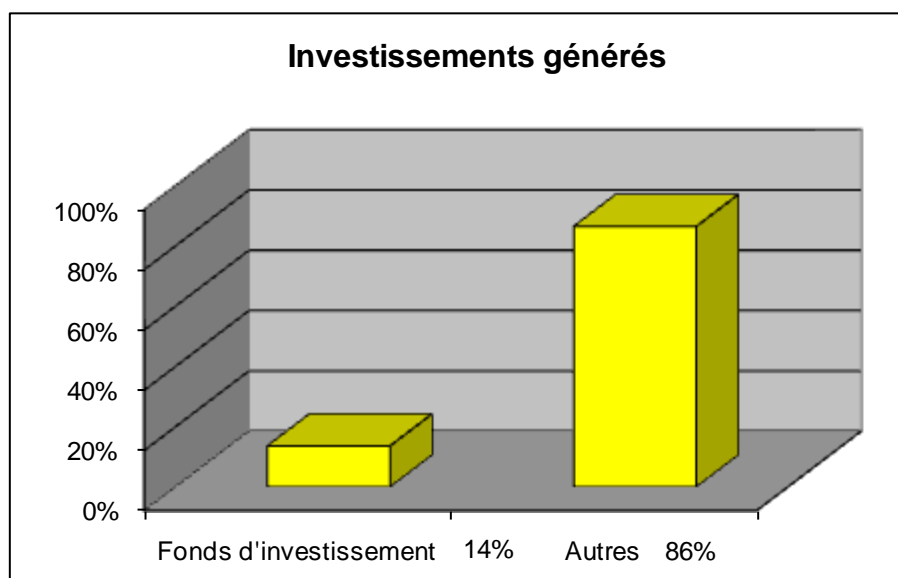


Coût par emploi	1 310 \$
Effet sur les emplois.....	42
Création.....	20
Maintien.....	22

Statut des entreprises	Secteur économique	Emplacement des entreprises			
Lancement	1	Primaire	0	Sorel-Tracy	2
Expansion	0	Secondaire	1	Autre municipalité.....	0
Redressement	0	Tertiaire	1		
Consolidation	1				
Acquisition	0				

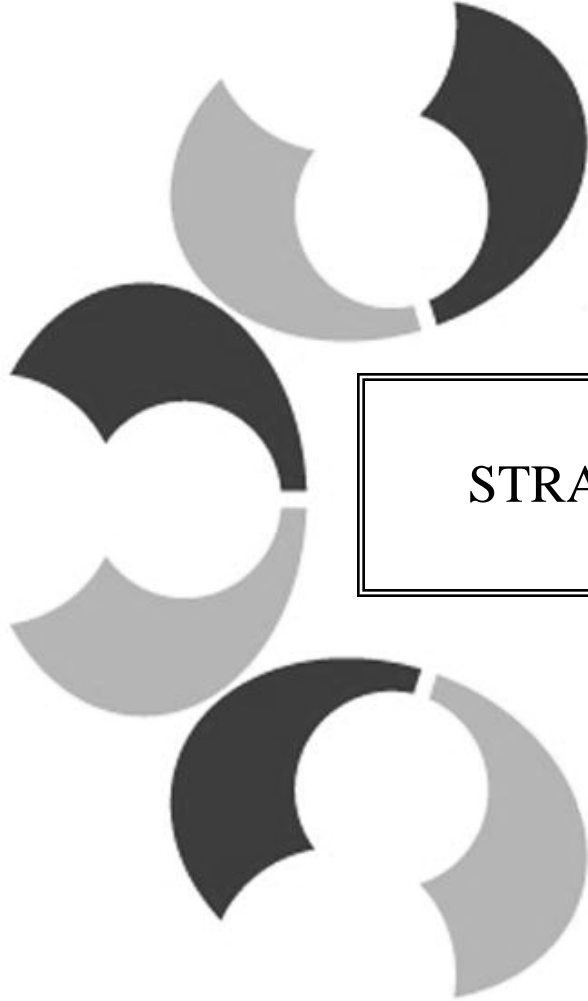
Fonds d'investissement – Rapport des activités du 4 décembre 1989 au 31 mars 2011

Nombre de demandes d'aide financière.....	205
Dossiers acceptés par le comité exécutif	170
Dossiers jugés non recevables	21
Dossiers retirés par les promoteurs.....	14
 Nombre de dossiers financés.....	 170
Montants autorisés	5 382 222 \$
 Investissements générés.....	 39 613 698 \$
Fonds d'investissement.....	5 382 222 \$
Autres	34 231 476 \$



Coût par emploi	3 978 \$
Effet sur les emplois.....	1 353
Création.....	486
Maintien.....	867

Statut des entreprises	Secteur économique	Emplacement des entreprises			
Lancement	49	Primaire	5	Sorel-Tracy	127
Expansion	64	Secondaire	69	Autres municipalités	43
Redressement.	0	Tertiaire	96		
Consolidation	46				
Acquisition	11				



STRATÉGIE JEUNESSE

Stratégie jeunesse

Voilà près de 14 ans que le Réseau des SADC du Québec a lancé son programme Stratégie jeunesse, initiative née du partenariat avec l'Agence de Développement économique Canada. Stratégie jeunesse a été élaborée afin d'encourager les jeunes à concrétiser leur projet d'entreprise tout en favorisant leur employabilité et leur engagement social, culturel et économique dans leur milieu.

Le programme agit sous trois volets : aide financière, développement et animation de l'entrepreneuriat. Visant à donner à nos jeunes le goût des régions et de contrer leur exode vers les grands centres, il encourage l'acquisition, la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation d'une entreprise par ceux-ci. Les secteurs priorités sont l'agroalimentaire, l'environnement, le manufacturier et le tourisme. Ces jeunes, lorsqu'ils choisissent de se lancer en affaires, éprouvent souvent des difficultés de financement. Grâce à Stratégie jeunesse, ils peuvent obtenir un prêt personnel variant entre 5 000 \$ et 15 000 \$ avec un privilège de congé d'intérêts pour les 24 premiers mois et la possibilité d'un moratoire sur le remboursement du capital pouvant aller jusqu'à 24 mois. Il est à noter que le montant du prêt sera bonifié à 25 000 \$ à partir du 1^{er} avril 2011. En plus des modalités souples associées à ce financement et de l'accompagnement offert, ce coup de pouce a souvent un effet de levier important. C'est d'ailleurs ce qui fait l'originalité de ce programme : le prêt personnel obtenu peut ensuite être utilisé comme mise de fonds personnelle dans l'entreprise, ouvrant ainsi la possibilité d'obtention de financement d'autres institutions financières.

Depuis sa création en 1997, le programme a permis à plus de 68 jeunes de faire le choix de vivre et de travailler dans notre région. En effet, il a permis potentiellement la concrétisation de projets d'entreprises avec des investissements totalisant une aide financière de 893 105 \$ générant plus de 6 220 866 \$ d'investissements pour la création et le maintien d'emplois. De plus, la réussite du programme se traduit, entre autres, par un indicateur qui est le taux historique de perte : il se situe cette année à 3,45 % dans la collectivité de Pierre-De Saurel comparativement à 3,71 % en 2010 et à plus de 6 % au niveau national, l'an dernier.

Stratégie jeunesse est particulièrement fière cette année de permettre le développement d'une entreprise dans le secteur bioalimentaire par l'appui symbolique, technique et financier auprès d'un promoteur pour le démarrage potentiel en agriculture. Aussi, le secteur de l'exploitation, de la transformation et de la production a été mis à l'avant-plan cette année par de l'aide financière du programme.

L'accompagnement demeure la force de la Stratégie jeunesse par le suivi et le soutien technique auprès des entrepreneurs afin de leur permettre de prospérer et de croître dans un objectif d'aider à la prise de décisions, à la planification et au contrôle afin d'assurer la réussite de leurs entreprises.

La sensibilisation et l'animation à l'entrepreneuriat sont toujours présentes en 2010-2011. Une collaboration et une implication engagées dans de nombreuses activités permettent de promouvoir et de développer une culture entrepreneuriale chez les jeunes, et ce, même en bas âge, comme la 13^e édition du Concours québécois en entrepreneuriat, Place aux jeunes, le 5 à 7 réseautage Entrepreneurs en action et le Salon Entrepreneurs en action.

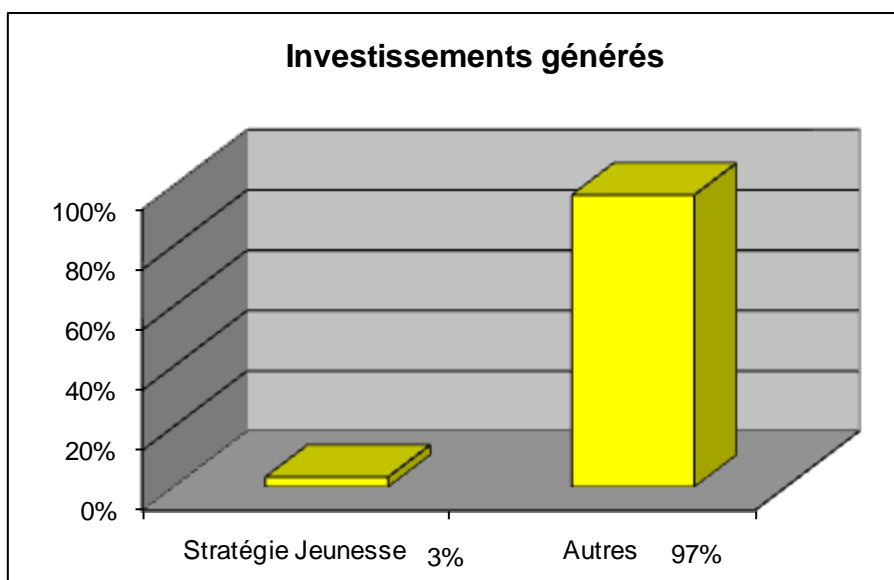
Soulignons également que le Camp Je est de retour pour une 3^e édition provinciale. La SADC considère cette activité de sensibilisation primordiale afin de donner le goût aux jeunes de 13 à 16 ans d'entreprendre en découvrant le monde des affaires. Depuis 2002, le Camp Je a permis à 23 jeunes provenant de la MRC de Pierre-De Saurel de participer à cette activité.

Soulignons qu'en 2010, le poste de conseillère Stratégie jeunesse a été vacant pendant une période de six mois pour des raisons de santé; ce qui a amené un impact au niveau de l'accompagnement auprès des entrepreneurs, du suivi technique des dossiers actifs ainsi que du démarchage et de l'analyse des demandes de financement potentielles.

En terminant, susciter chez les jeunes le désir de démarrer ou d'acquérir une entreprise constitue toujours un défi important. De plus, avec les départs massifs à la retraite, la relève d'entreprise en région constitue toujours une préoccupation importante. Ainsi, le développement économique des régions passe sans contredit par la mise sur pied de nouvelles entreprises, mais aussi par le transfert de celles existantes. Stratégie jeunesse aura au cours des prochaines années à jouer un rôle déterminant auprès des jeunes afin de les inciter à choisir le métier d'entrepreneur, mais aussi de les informer sur la possibilité d'acquérir une entreprise existante. Bien ancrée au sein de notre collectivité, le programme est un tremplin qui aidera les jeunes à passer du rêve à la réalité. À la SADC, nous prenons l'audace de nos jeunes entrepreneurs au sérieux car ils représentent l'avenir de notre belle et grande région.

Lise Gauthier,
conseillère Stratégie jeunesse

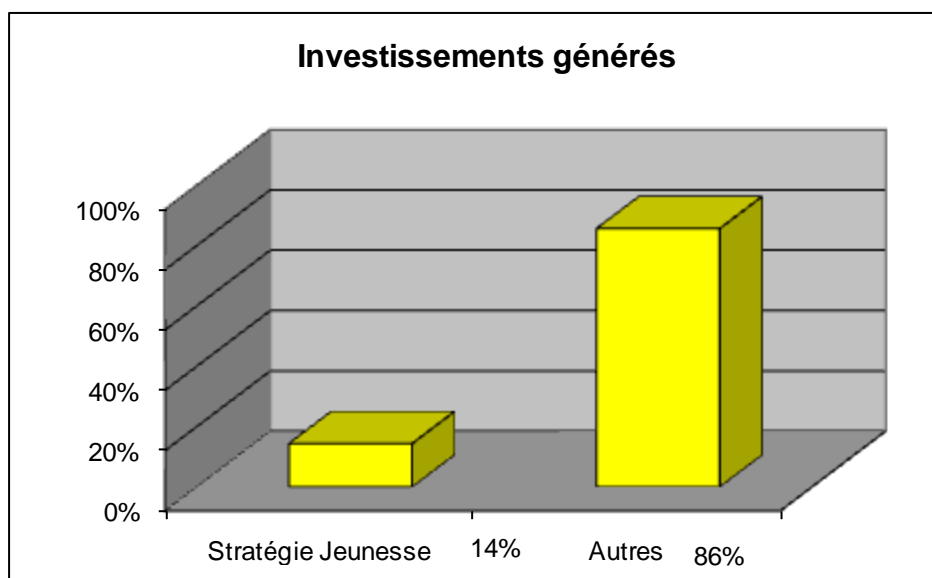
Nombre de demandes d'aide financière.....	3
Dossiers acceptés par le comité exécutif	3
Dossier jugé non recevable	0
Dossier retiré par les promoteurs.....	0
Nombre de dossiers financés.....	3
Montants autorisés	38 500 \$
Investissements générés.....	1 182 158 \$
Stratégie jeunesse.....	38 500 \$
Autres	1 143 658 \$



Coût par emploi	5 500 \$
Effet sur les emplois.....	7
Création.....	4
Maintien.....	3

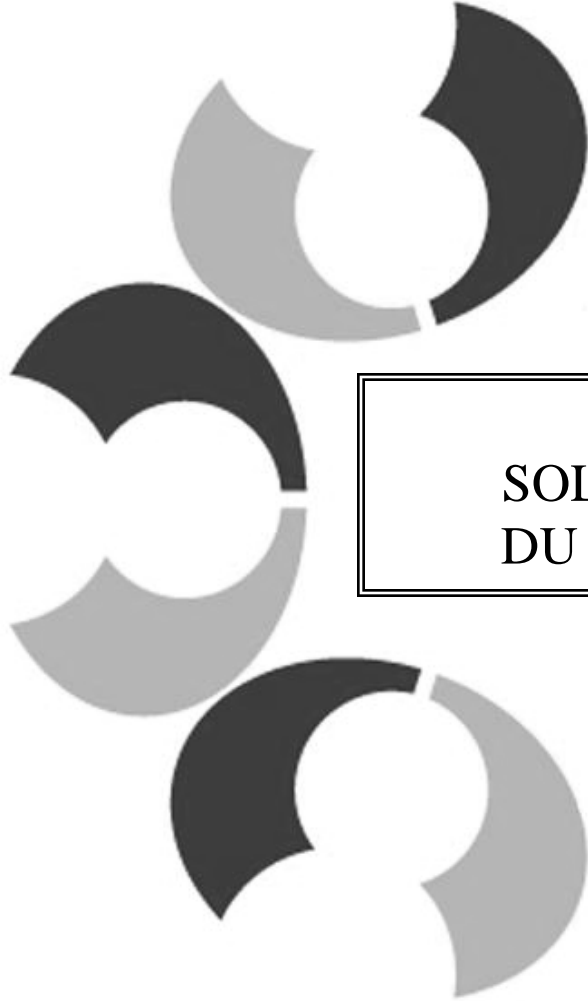
Statut des entreprises	Secteur économique	Emplacement des entreprises			
Lancement	2	Primaire	1	Sorel-Tracy	2
Expansion/Mod.	1	Secondaire	2	Autres municipalités	1
Redressement	0	Tertiaire	0		
Consolidation	0				
Acquisition	0				

Nombre de demandes d'aide financière.....	81
Dossiers acceptés par le comité exécutif	68
Dossiers jugés non recevables	6
Dossiers retirés par les promoteurs.....	7
Nombre de dossiers financés.....	68
Montants autorisés	893 105 \$
Investissements générés.....	6 220 866 \$
Stratégie jeunesse.....	893 105 \$
Autres.....	5 327 761 \$



Coût par emploi	3 987
Effet sur les emplois.....	224
Création.....	82
Maintien.....	142

Statut des entreprises	Secteur économique	Emplacement des entreprises
Lancement	Primaire	Sorel-Tracy
Expansion/Mod.	Secondaire	Autres municipalités
Redressement	Tertiaire	
Consolidation		
Acquisition		



SOLIDE DE LA MRC
DU BAS-RICHELIEU

SOLIDE de la MRC du Bas-Richelieu

La Société locale d'investissement dans le développement de l'emploi (SOLIDE) est une corporation à but non lucratif qui gère un fonds d'investissement dans le but d'aider financièrement et techniquement les entreprises nouvelles ou existantes. Elle favorise d'abord et avant tout la création ou le maintien d'emplois sur le territoire de la MRC de Pierre-De Saurel. Elle est le fruit d'un partenariat entre la MRC, la SOLIDEQ, le Fonds de solidarité de la Fédération des travailleurs du Québec (FTQ), la Fédération québécoise des municipalités, le ministère des Affaires sociales et des Régions, la SADC de Pierre-De Saurel et d'autres partenaires locaux.

Depuis six ans, pour assurer sa pérennité, la SOLIDE a dû se repositionner en offrant deux nouveaux produits financiers à court terme : le financement des crédits d'impôts pour la recherche scientifique et le développement expérimental et le financement de commandes.

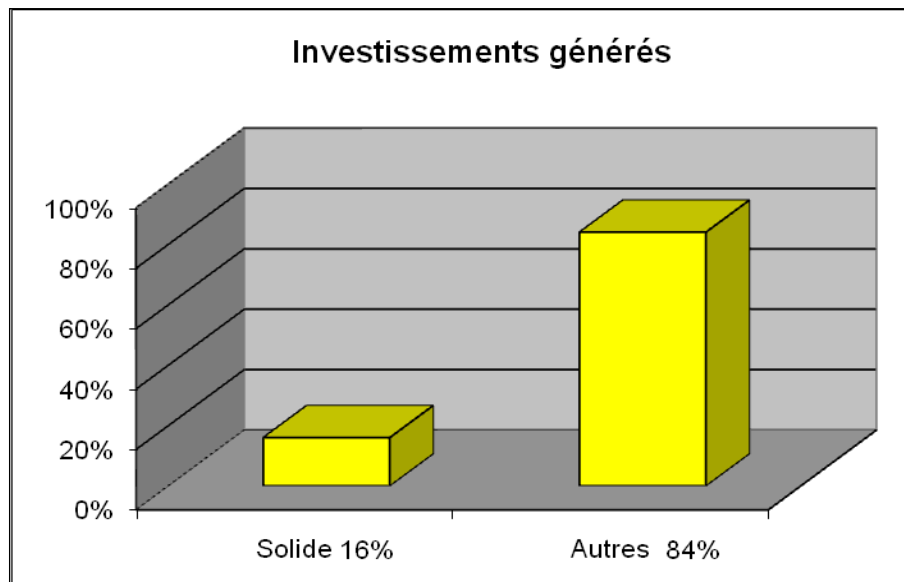
Cependant, depuis les six dernières années, la SOLIDE connaît certains problèmes : aucun dossier n'a été présenté, le taux d'intérêt exigé par le Fonds est trop élevé, il y a plus de capitaux que de projets et la situation financière est précaire.

Après réévaluation de la situation financière, une entente est intervenue avec SOLIDEQ afin de minimiser les frais d'administration par un congé d'intérêts sur une partie du solde en capital dû. Le processus de réévaluation de la SOLIDE se poursuivra au cours de la prochaine année financière.

Nombre de demandes d'aide financière.....	43
Dossiers acceptés par le conseil d'administration	22
Dossiers jugés non recevables	9
Dossiers retirés par les promoteurs.....	12

Nombre de dossiers financés.....	22
Montants autorisés	651 400 \$

Investissements générés.....	4 129 399 \$
SOLIDE	651 400 \$
Autres	3 477 999 \$



Coût par emploi	4 176 \$
Effet sur les emplois.....	156
Création.....	51
Maintien.....	105

Statut des entreprises	Secteur économique	Emplacement des entreprises
Lancement	11	Primaire
Expansion	8	Sorel-Tracy
Redressement	0	Autres municipalités
Consolidation	2	Secondaire
Acquisition	1	Tertiaire



ADMINISTRATEURS,
COMITÉS ET PERSONNEL

A ministrateurs de la SADC

Comité exécutif

Président.....	René Lachapelle
Vice-président – planification stratégique	Pierre-André Émond
Vice-président – investissement	Sylvain Guimond
Trésorier	Denis Rajotte
Secrétaire.....	Hélène Paris
Directrice générale	Sylvie Pouliot

Administrateurs du conseil d'administration de la SADC de Pierre-De Saurel

Agricole et agroalimentaire.....	Daniel Brouillard
Communautaire	Marie-Line St-Arnaud
Citoyen	Sylvain Guimond
Culturel.....	Marc Mineau
Économie sociale.....	Jacques Larochelle
Éducation de niveau collégial	François Bouthillier
Éducation de niveau secondaire.....	Denis Rajotte
Entreprises de service	Pierre-André Émond
Industriel.....	Denis Dumont
Jeunesse	René Grenier
Municipal	Raymond Arel, Olivar Gravel, Réjean Dauplaise
Recherche et développement durable	Yves Fortin
Santé	Monique Roberge
Syndicat.....	Robert Morand
Tourisme.....	Hélène Paris

Collaborateurs

Centre local de développement (CLD) de Pierre-De Saurel	Josée Plamondon
Centre local d'emploi (CLE).....	Denis Côté
Centres de formation professionnelle et d'éducation des adultes Sorel-Tracy	Céline Rousseau
Agence de Développement économique Canada.....	Daniel Dubé, Mélanie Pelletier
Directeur général et secrétaire-trésorier de la MRC de Pierre-De Saurel.....	Denis Boisvert

Comités auxquels participe la SADC

Comité organisateur du 26^e Gala du mérite économique

Cégep de Sorel-Tracy.....Serge Dauphinais
Chambre de commerce et d'industrie Sorel-Tracy métropolitain Rachel Doyon,
..... Jean-Pierre Letarte
CLD de Pierre-De Saurel Isabelle Dufault, Daniel Gendron
Journal *Les 2 Rives*..... Pierre Plante
SADC de Pierre-De Saurel Michèle Gauthier

Comité organisateur de la 13^e édition du Concours québécois en entrepreneuriat

Caisse Desjardins Pierre-De Saurel Manon Deslandes
Carrefour jeunesse-emploi Jonathan Jutras, René Grenier
Cégep de Sorel-Tracy..... Jacques Gauthier
Centres de formation professionnelle et d'éducation aux adultes
Sorel-Tracy Josée Beudet, Maryse Fontaine
Centre local d'emploi..... Denis Côté
Chambre de commerce et d'industrie Sorel-Tracy métropolitain Rachel Doyon
CLD de Pierre-De Saurel Julie Bélisle
Commission scolaire de Sorel-Tracy.....Stéphanie Desmarais, Louis Ducasse,
..... Chantal St-Louis
Gestion Alter Ego..... Marie-Chantal Bérard, Nancy Annie Léveillé,
SADC de Pierre-De Saurel Lise Gauthier

Soutien au travail autonome

CLD de Pierre-De Saurel Julie Bélisle, Caroline Gagnon, Micheline Latour, Julie Salvail
Centre local d'emploi (CLE)..... Alain Maher
Collaborateurs Henri-Paul Bouchard, Daniel Vincent
SADC de Pierre-De Saurel Jean-Pierre Riverin

Entrepreneurs en action et Hommage aux nouveaux entrepreneurs

Centre local d'emploi (CLE).....	Andrée Cournoyer, Alain Maher
CLD de Pierre-De Saurel.....	Julie Bélisle
Daniel Vincent Communication.....	Daniel Vincent
SADC de Pierre-De Saurel	Lise Gauthier

Table des intervenants en développement économique de la Montérégie Secteur Pierre-De Saurel

CLD de Pierre-De Saurel.....	Caroline Gagnon, Julie Salvail
Centre local d'emploi (CLE).....	Andrée Cournoyer, Denis Côté
Chambre de développement agricole (CDA)	Alain Beaudin
Conseil national de recherches du Canada (CNRC)	Jean-Marie Levasseur
Développement économique Canada (DEC).....	Mélanie Pelletier
Investissement Québec.....	Anne Desjardins
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE)	Nathalie Jomphe
Service d'exportation Montérégie-Est (SEME)	Jean-Nicolas Denis
SADC de Pierre-De Saurel	Jean-Pierre Riverin

Conseil d'administration du Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTi)

Gestion Sympalys.....	Jean-Pierre Forté
Manufacturiers et exportateurs du Québec (MEQ)	José Lacome
Réseau Trans-tech.....	Gilles Charron
Réseau Trans-tech.....	Marie Gagné
Sherbrooke Innopole	Jacques Vidal
SADC de Pierre-De Saurel	Jean-Pierre Riverin

Comité Activités du Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTi)

CNRC.....	Jean-Marie Levasseur
DEC.....	Yves Matton
Défi Innovation Estrie	François Crevier
Gestion Sympalys.....	Jean-Pierre Forté
LAR-Ressources Humaines	Luigi A. Romanelli
MDEIE.....	Bruno Mathieu
RCTi.....	Jean-Eudes Gagnon
SADC de Pierre-De Saurel	Jean-Pierre Riverin

Table de concertation agroalimentaire

CLD de Pierre-De Saurel.....	Josée Plamondon
Chambre de développement agricole (CDA)	Alain Beaudin
MRC de Pierre-De Saurel.....	Denis Boisvert, Gille Salvas
Relève agricole de Sorel.....	Martin Lachapelle
SADC de Pierre-De Saurel	Sylvie Pouliot
Technocentre en écologie industrielle	Yves Fortin
Union des producteurs agricoles (UPA)	Raymond Arel

Comité de la fierté régionale – communications

Caisse populaire Desjardins	Manon Deslandes
Cégep de Sorel-Tracy.....	Mélanie Lavallée
CLD de Pierre-De Saurel.....	Véronique Darveau
Daniel Vincent communication.....	Daniel Vincent
MRC de Pierre-De Saurel.....	Hélène Goulet
QIT-Fer et Titane.....	Chantal Capistran
SADC de Pierre-De Saurel	Michèle Gauthier
Ville de Sorel-Tracy.....	Louis Latraverse

Comité Femmes et Développement régional de la CRÉ Montérégie Est

Bureau régional du Conseil du Statut de la femme de la Montérégie.....	Reine Bohbot
Centre de femmes l'Essentielle.....	JC Chayer
Cercles d'entraide de la Rive-Sud.....	Guylaine Maltais
Chambre de commerce et de l'industrie Les Maskoutains.....	Nicole Laverdière
CLD de Pierre-De Saurel.....	Christine Latour
Conseil économique CLD du Haut-Richelieu.....	Josée Brunet
CRÉ Montérégie Est	Caroline Nantel
Comité Femmes et Ville de Sorel-Tracy.....	Lucie Rouillard Pépin
Conseil central de la CSN.....	Fernande Lévesque
Coopérative de développement régional de la Montérégie.....	Claire L'Heureux
Mairesse de Carignan.....	Louise Lavigne
Emploi Québec.....	Manon Pelletier
Forum Jeunesse Montérégie Est.....	Elsa Carlier
Loisir et Sport Montérégie.....	Diane Gosselin
Maison de la Famille des Maskoutains	Jubilee Larraguibel
Maison Hina de Saint-Jean-sur-Richelieu.....	Valérie Grégoire
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.....	Odette Ménard
Ministère du Développement économique, Innovation et Exportation.....	Agnès Gatignol

Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	Caroline Dion
Ministère de la Famille et des Aînés.....	Annie St-Germain
Ministère des Affaires municipales, Régions et Occupation du territoire.....	Sylvie Goupil
Regroupement des collèges de la région de la Montérégie	Patricia Arnold
Regroupement des commissions scolaires de la Montérégie.....	Hélène Roberge
Réseau des élues municipales de la Montérégie Est.....	Lucie Bisson
Réseau montréalais des organismes non traditionnels.....	Martine Groulx
Réseau québécois des femmes en environnement	Kim Cornelissen
SADC de Pierre-De Saurel	Lise Gauthier
Secrétariat à la condition féminine.....	Faye Morin-Regoudie
Syndicat des agricultrices de Saint-Hyacinthe.....	Raymonde Plamondon
Syndicat de la fonction publique du Québec	Carolle Carpentier
Table de concertation des groupes de femmes de la Montérégie.....	Martha Ortiz
Table régionale des Aînés de la Montérégie.....	Louise Nadeau
TROC-Montérégie.....	Louise Gagnon Lessard

Personnel de la SADC

Directrice générale	Sylvie Pouliot
Agente de communication et de développement	Michèle Gauthier
Analyste financier et conseiller au Fonds d'investissement.....	Jean-Pierre Riverin
Conseillère Stratégie jeunesse	Lise Gauthier
Adjointe administrative.....	Ginette Côté
Adjointe administrative – investissement	Nadia Dionne

Stagiaires

Programme Emploi étudiant	Jean-Philippe Hébert, Laurianne Gauthier Grenon
---------------------------------	--